

# Curriculum Vitae

## Personalialia

---

Naam: Paul ten Broeke  
Adres: Perron 12  
Postcode + woonplaats: 6591 TG Gennepe  
Tel: 0485-801504  
Mobiel: 06-53929245  
E-mail: paul@paultenbroeke.nl  
Geboortedatum: 14-07-66  
Geboorteplaats: Arnhem  
Nationaliteit: Nederlands  
Rijbewijs: A en B  
Burgerlijke staat: Samenwonend

## Algemeen/Drive

---

Ik werk graag in een technische omgeving. In een omgeving met veel dynamiek, veranderingen, en mogelijkheden om initiatieven te ontplooiën. Mijn visie is om mensgericht te werken en zo de resultaten te behalen. Ik ben sterk in het bij elkaar brengen van mensen, om problemen te analyseren en samen te komen tot een beter resultaat.

## Opleidingen

---

|           |  |           |
|-----------|--|-----------|
| 2011-2012 | NLP Practitioner                               | Huissen   |
| 2005-2006 | NCOI: Arbeids- en organisatiepsychologie       | Arnhem    |
| 2000-2002 | PTH: Zij-instroom leraar elektrotechniek       | Eindhoven |
| 1999-2000 | Linnartz: Middle Management                    | Nijmegen  |
| 1993-1994 | SWOT: Management en techniek in Automatisering | Enschede  |
| 1990-1992 | HAN: HBO module automatiseringstechniek        | Arnhem    |
| 1988-1990 | SOM: Instrumentatie technicus                  | Arnhem    |
| 1987-1988 | ROVC Meet- en regeltechniek                    | Arnhem    |
| 1982-1986 | MTS Elektronica                                | Arnhem    |
| 1978-1982 | LTS Mechanische techniek                       | Arnhem    |

## Cursussen

---

|           |   |           |
|-----------|---|-----------|
| 2015      | NEN2767, Condiëtmeting van gebouwen, de methodiek     | Delft     |
| 2015      | Professioneel begeleiden bij verlies                  | Groesbeek |
| 2014      | Basiscursus Provocatieve coaching                     | Nijmegen  |
| 2013      | ATEX 007/008 Inspectie E-installatie in ATEX omgeving | Oss       |
| 2012      | Yellow Belt Training                                  | Oss       |
| 2012      | Innovatieve Problem Solving Decision Taking           | Antwerpen |
| 2012      | Atex voor deskundigen                                 | Oss       |
| 2011      | Basiscursus NLP                                       | Huissen   |
| 2011      | Operational Excellence Transfer: RCM II               | Dordrecht |
| 2011      | VAPRO: Examinatoren training CGO + certificering      | Den Haag  |
| 2008      | GITP: First Line Management                           | Nunspeet  |
| 2007      | VAPRO: Examinatoren training                          | Heijen    |
| 2005      | VCA-VOL   | Heijen    |
| 2005      | Blanchard International Group: Situational Leadership | Heijen    |
| 1990-2014 | Diverse NEN3140-BP opleidingen                        |           |

|         |   |
|---------|---|
| continu | Diverse automatiserings- en aandrijftechniekapplicatiecursussen |
| continu | Diverse interne communicatie trainingen                         |

## Competenties

---

### Sterkere competenties

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Creativiteit               | Wanneer er een probleem is, zoek en vind ik alternatieve oplossingen.  |
| Expertise                  | Ik doe graag kennis op en deel deze informatie graag zodat anderen hier hun voordeel mee kunnen doen.  |
| Integriteit                | Ik vind het belangrijk dat mijn groep en ik sociale en ethische normen handhaven, iedereen is belangrijk, iedereen heeft zijn waarde.  |
| Mensgericht leiderschap    | De mensen en zijn natuurlijke verantwoordelijkheid staat in mijn sturing voorop. Het samenwerken van diverse groepen maakt dat dit in mijn ogen leidt tot een duurzaam resultaat met minimale sturing van de leidinggevende. |
| Probleemoriëntatie         | Ik vind het belangrijk eerst het probleem te onderzoeken voordat ik met oplossingen kom. Op deze manier komt de juiste oplossing bij het juiste probleem.  |
| Zelfkennis en ontwikkeling | Ik weet goed wie ik ben, waar mijn sterke en zwakke punten zitten en wat ik er aan zou kunnen doen om de sterke punten te benutten en de zwakke punten te ontwikkelen of te delegeren.                                       |

### Minder ontwikkelde competenties

|                     |   |
|---------------------|---|
| Ambitie             | Hogerop komen in de organisatie is niet mijn doel. Mijn drive is goede resultaten boeken door vooruitgang van de groep.       |
| Voortgangsccontrole | Het in detail opvolgen van het werk van anderen doe ik minder omdat ik geloof in het verantwoordelijkheidsgevoel van anderen. |

## Talen

---

|            |   |
|------------|---|
| Nederlands | Moedertaal  |
| Engels     | Goede beheersing in woord en geschrifte   |
| Duits      | Kan mij zeer goed redden, grammaticale beheersing matig                                 |
| Italiaans  | Kan mij tijdens vakanties en in persoonlijke contacten redden en kan grammatica volgen. |

## Werkervaring

---

|                |                                     |   |
|----------------|-------------------------------------|---|
| 2014-<br>Heden | <b>SCA Hygiene Products Gennepe</b> | Heijen  |
|                | Branche                             | Productie van Incontinentie materialen  |
|                | Functie:                            | Utilities Team Leader   |
|                | Werkzaamheden:                      | Opzetten lange termijn onderhoudsplan<br>Onderhoudskosten stabiel en voorspelbaar maken   |
|                | Concrete<br>Werkzaamheden:          | Dagelijkse leiding geven aan de groep interne en externe medewerkers<br>Opsporen en verwijderen van niet waarde toevoegende activiteiten in de onderhoudscontracten<br>Onderhoudsprogramma opzetten voor de arbeidsmiddelen<br>Verbeteren communicatie tussen de afdeling Utilities en productie afdeling |

|                |  |        |
|----------------|--|--------|
| 2012-<br>2014  | <p><b>MSD/Aspen Oss</b></p> <p>Branche: Pharmacy</p> <p>Functie: Senior Maintenance and Reliability Engineer E/I</p> <p>Werkzaamheden: Opbouwen van effectief onderhoudsplan en een technische dienst met toegevoegde waarde.</p> <p>Concrete werkzaamheden: Beoordelen inspectieresultaten en bepalen van actieplannen vanuit deze resultaten.<br/>Ondersteunen van de monteurs tijdens de inspecties.<br/>Stroomlijnen van diversiteit van inspecties en controles.<br/>Ondersteunen technici bij vakgroep overstijgende problemen.<br/>Algemene E/I Engineering support voor productieafdelingen.<br/>Vervangen van de Maintenance Lead bij zijn afwezigheid.<br/>Ondersteunen en coachen van collega Maintenance Engineers.<br/>Onderhoudsplan aanpassen aan de wensen van het Rijk, oftewel het BRZO-bestendig maken van het onderhoudsplan. Dit met behulp van een zelf ontwikkelde kritikaliteits- en stabiliteitsmatrix</p>  | Oss    |
| 2011 -<br>2012 | <p><b>Zwegers Technical Solutions</b></p> <p>Gedetacheerd bij: MSD Oss via Actemium</p> <p>Branche: Pharmacy</p> <p>Functie: Maintenance Engineer E/I</p> <p>Werkzaamheden: Aanpassen onderhoudsprogramma zodat er efficiënt en effectief gewerkt kan worden.</p> <p>Concrete werkzaamheden: Beoordelen inspectieresultaten en bepalen van actieplannen vanuit deze resultaten.<br/>Ondersteunen van de monteurs tijdens de inspecties.<br/>Stroomlijnen van diversiteit van inspecties en controles.<br/>Ondersteunen technici bij vakgroep overstijgende problemen.<br/>Algemene E/I Engineering support voor productieafdelingen.</p>   | Oss    |
| 2007-<br>2011  | <p><b>SCA Hygiene Products Gennep</b></p> <p>Branche: Productie van incontinentiemateriaal</p> <p>Functie: Maintenance Team Leader</p> <p>Werkzaamheden: Leidinggeven aan onderhouds- en storingsdienstorganisatie van ongeveer 25 monteurs.<br/>Verantwoordelijkheid over het onderhoudsbudget, de technische stoptijd van de machines en de ontwikkeling van de monteurs.</p> <p>Concrete resultaten: Duurzame reductie onderhoudskosten met 20%.<br/>Integratie Visual Management rondom technische activiteiten (Uptime, MTBF, MTTR, technische kosten) in de overlegstructuur<br/>Aanpassing volcontinu rooster voor storingsmonteurs.<br/>Hierdoor een besparing van 2 FTE's bereikt.<br/>Als lid van de referencegroup voor SCA onderzoek gedaan naar de haalbaarheid van SAP PM.<br/>Aanname en introductie van 4 nieuwe storingsmonteurs en 2 onderhoudstechnici.<br/>Aanpassing van technische organisatie om een nieuwe productieafdeling mogelijk te maken zonder stijging van het aantal FTE's.</p> | Heijen |

|           |   |        |
|-----------|---|--------|
| 1999-2007 | <p><b>SCA Hygiene Products Gennep</b></p> <p>Branche: Productie van incontinentiemateriaal</p> <p>Functie: Proces Engineer</p> <p>Werkzaamheden: Verantwoordelijk voor de voortgang van de productie, productupgrades, machineontwikkeling en de ontwikkeling van de afdeling. Verantwoordelijk voor het maken van de productieplanning en afstemmen met de productieleiding.</p> <p>Concrete resultaten: Diverse materiaalbesparingprojecten met een totale besparing &gt; 1 miljoen Euro.</p> <p>Aanpassing papiervermalingsproces waardoor besparingstraject van &gt;500.000 Euro mogelijk werd en de stoptijden met &gt; 50% gereduceerd werd.</p> <p>Aanpassing productieplanning waardoor uptime met 10% verhoogd werd.</p> <p>Efficiency (OEE) in deze periode gestegen van 60% naar 90%.</p> <p>Totale kosten van product met 33% gereduceerd.</p> <p>Materiaaltestprogramma ontwikkelt waardoor nieuwe grondstoffen gestructureerd en succesvol konden worden geïntroduceerd.</p> <p>Haalbaarheidsstudies gedaan naar aanschaf nieuwe machines. (2 machines met een ROI van 2 jaar, niet gehonoreerd door hoger management.)</p> | Heijen |
| 1998-1999 | <p><b>SCA Hygiene Products Gennep</b></p> <p>Branche: Productie van incontinentiemateriaal</p> <p>Functie: Technisch Team Coördinator</p> <p>Werkzaamheden: Verantwoordelijk voor het onderhoudsbudget, oplossen van technische problemen, machine ombouwen en algehele staat van de machines.</p> <p>Concrete werkzaamheden: Opstart financiële opvolging technische kosten voor de productieafdeling.</p> <p>Functioneel leidinggeven aan monteurs en operators tijdens onderhoud en ombouwen.</p> <p>Samen met andere leden productieleiding prioriteiten stellen voor komende activiteiten.</p> <p>Projectlid voor de aanpassing van het matvormingsectie aan nieuwe productspecificaties.</p>  | Heijen |
| 1996-1998 | <p><b>SCA Hygiene Products Gennep</b></p> <p>Branche: Productie van incontinentiemateriaal</p> <p>Functie: Storingsmonteur elektro,</p> <p>Werkzaamheden: Oplossen van storingen, dit in dagdienst en volcontinu dienst. In deze periode ook een machine opgebouwd in Italië en opgestart in de fabriek in Heijen.</p> <p>Concrete werkzaamheden: Oplossen allerhande technische storingen in een volcontinu dienst</p> <p>Mede-ontwikkeling (met machinebouwer) en opstart van een servo gestuurde machine, hiervoor de interne handleidingen geschreven en de trainingen gegeven.</p> <p>Nulmetingen gedaan voor servomotoren.</p> <p>Onderzoek doen naar aandrijftechnische problemen en het doen van voorstellen.</p>   | Heijen |

In deze periode bij SCA veel ervaring opgedaan tools en termen als: TPM, TBWS, Six-sigma, MCRS, projecttool Prime, Situational Leadership, Performance Management, Evaluatiegesprekken, POP-gesprekken. Daarnaast heb ik mijzelf veel bezig gehouden met de ontwikkeling van operators in hun VAPRO A en B traject als praktijkbegeleider, beoordelaar en als examinator.

|               |                        |  |        |
|---------------|------------------------|--|--------|
| 1988-<br>1995 | <b>AKZO Nobel</b>      |  | Arnhem |
|               | Branche:               | Productie van Non Wovens en garen  |        |
|               | Functie:               | Instrumentatietechnicus  |        |
|               | Werkzaamheden:         | Onderhouden van instrumentatie, opzetten van kalibratiehandboek en systeem, oplossen van storingen, uitvoeren van modificaties.  |        |
|               | Concrete werkzaamheden | Oplossen van storingen in fabrieken waar viscoze en non-wovens worden gemaakt.<br>Uitvoeren van onderhoud aan instrumentatie.<br>Ombouw van een koelinstallatie van lokale pneumatische instrumentatie naar DCS-systeem.<br>Installatie en in bedrijfname van Nonwoven machine vooral gericht op de branderinstallatie en de temperatuurmetingen.<br>(Her)schrijven van het kalibratiehandboek, schrijven van de kalibratiehandleidingen, evaluatie van de kalibratierapporten.<br>Onderzoek doen naar kalibratiemethoden. |        |

In deze AKZO periode kennis opgedaan over ISO9001, kalibratiesystemen, projectmatig werken, proces- en instrumentatietechnieken.

|               |                        |  |        |
|---------------|------------------------|--|--------|
| 1986-<br>1988 | <b>Coberco Zuivel</b>  |  | Arnhem |
|               | Branche:               | Zuivelindustrie  |        |
|               | Functie:               | Electromonteur   |        |
|               | Werkzaamheden:         | Oplossen van storingen in 2 ploegendienst, uitvoeren van elektrotechnisch onderhoud, uitvoeren en voorbereiden van modificaties.   |        |
|               | Concrete werkzaamheden | Draaien van storingsdienst voor de gehele fabriek, mechanisch, elektrisch, utiliteiten, computersystemen.<br>Modificaties aan verpakkingssystemen en ontwikkeling flesseninspectiesysteem.<br>Inbedrijfstelling van een roombereidingsinstallatie. |        |

In deze Coberco periode veel kennis opgedaan met productiemachines, elektrische en mechanische technieken, de technieken binnen de voedingsindustrie en de omgang met mensen in de diverse lagen in een productieorganisatie.

## Automatiseringskennis

---

|                  |   |
|------------------|---|
| Office pakketten | Uitgebreid (Microsoft Office en Open Office)  |
| SAP MM/PM        | Basiskennis, kan mijn weg vinden  |
| Datastream D7i   | Beheer het CMMS op "mijn" afdeling van ASPEN op het gebied van werkorderstroom, objectenbeheer en magazijnartikelen beheer. |
| Windows          | Uitgebreid  |
| Netwerk/servers  | Heb thuis mijn eigen systeem opgebouwd en beheer dat.   |

## Nevenactiviteiten/hobby's

---

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| Gids Battlefield<br>Tours Veritable | Eigen bedrijf(je) voor het organiseren van Battlefield Tours in de omgeving van Gennepe.                               |
| Co-auteur "Book of<br>Remembrance"  | Wij zijn een "Book of Remembrance" aan het schrijven voor de Britse soldaten die in de gemeente Gennepe begraven zijn. |
| Fotografie                          | Het maken van foto's en het geven van fotografie cursussen.  |
| Motoren                             | Zowel rijden als onderhouden van motoren in combinatie het op de hoogte blijven van de ontwikkeling van de techniek.   |